



REVISTA **Agricultores**

Junio | Año: 2016 | Nro. 98

AFA a Campo 2016



**VISITA DEL PRESIDENTE DEL
INAES A AFA SCL**

**ENTREVISTA A SERGIO CUCCO,
SECRETARIO DE LA COOPERATIVA**

**AFA COMENZÓ A OPERAR FRIGORIFICO
CICLO 2 EN CARCARAÑÁ**

**ENTREVISTA CONJUNTA A MARTÍN
LORENZATTI, HÉCTOR ULLA Y MARCELO YEMA**

« La educación es la llave que abre la puerta dorada de la libertad. George Washington Carver »



PLANTA
FORMULADORA
AFA S.C.L.

Jóvenes
AFA
S.C.L.

FUNDACION
Agrícolas Federadas Argentinas

AFA ACEITERA
LOS CARDOS

Mujeres
AFA
S.C.L.

AFA
DIVISION ALIMENTOS

AFA
PRODUCTOS ESPECIALES

AFA S.C.L.
DIVISION AGROINSUMOS

AFA S.C.L.
DIVISION ACIDO
CEREALES Y DERIVADOS

AFA S.C.L.
DIVISION GANADERIA

ALIMENTOS BALANCEADOS
AFA
LA MEJOR CONVERSION



Agricultores Federados Argentinos
Sociedad Cooperativa Limitada

"Desde 1932...Defendiendo la producción de sus asociados"

EDITORIAL

En esta edición de **Revista Agricultores** se reflejan una serie de actividades y nuevos emprendimientos que refuerzan especialmente la relación entre la Cooperativa y sus productores Asociados en busca de brindar permanentemente más y mejores servicios y cultivar, de esta manera, la fidelización de los Asociados, base fundamental de todo sistema cooperativo.

Gran parte de las acciones desplegadas por AFA para concretar los mencionados objetivos se basan en la Capacitación mediante el contacto “cara a cara” con los productores, promoviendo las relaciones humanas entre todos los integrantes de la Cooperativa. Así, se llevaron a cabo nuevamente una serie de **17 AFA a Campo** cubriendo las 5 regiones en las cuales se encuentran divididos los 26 Centro Cooperativos Primarios de la Cooperativa. Este método, organizado y coordinado desde el **Dpto. Técnico**, permitió que 2.060 asociados se capacitaran a través de recorridas por ensayos y charlas técnicas sin ningún tipo de influencia comercial y de manera totalmente gratuita.

Otra de las facetas de mayor importancia entre la Cooperativa y sus Asociados es la vinculación social. Para fomentar esta dimensión con nuevas e innovadoras propuestas, el **Dpto. de Educación y Capacitación** lanzó el **Programa de Preservación de Refugios de Biodiversidad**, tendiente a proteger espacios dentro de los campos de los Asociados que permitan la continuidad de la Biodiversidad existente. Este proyecto nació y se desarrolló en el marco del **Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria**, desde el cual también se organizaron charlas del **Dr. Marcos Grigioni** dentro de las AFA a Campo con el fin de concientizar a los Asociados en temas sensibles como son los riesgos a la exposición solar (rayos ultravioletas), conducción preventiva en caminos rurales, entre otros temas de interés. De esta forma, le suma nuevas acciones y actividades que intentan cumplir con la **Responsabilidad Social Cooperativa** hacia los Asociados y la comunidad en general.

Por otro lado, pero siguiendo en la misma temática, resulta imposible pasar por alto que la relación comercial es uno de los lazos más importantes entre la Cooperativa y los Asociados. Y en este sentido, el presente número de Revista Agricultores informa sobre algunas novedades que pueden revestir mucho interés:

Fueron rubricados dos convenios que generan importantes ahorros para todos los Asociados que deseen utilizarlos. El primero con la empresa de tecnología **Plantium** y el segundo con la Concesionaria oficial de Toyota **AutoRosario**; en ambos casos, los Asociados de AFA obtienen descuentos especiales por la compra en estas empresas.

Por último, cabe resaltar las inauguraciones del **Frigorífico Porcino Ciclo 2** que AFA comenzó a operar en la planta de Mattievich de la localidad de Carcarañá y la **Oficina comercial** que abrió **AFA Arrecifes en Ramallo**, ubicada dentro del predio del Parque Industrial COMIRSA, donde se encuentra la Formuladora de Fitosanitarios de la Cooperativa. Dos buenas noticias que grafican la apuesta al agregado de valor de la producción primaria de los Asociados y el permanente crecimiento de la Cooperativa.



Consejo de Administración



DATOS GENERALES

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN AFA S.C.L.

- **Dpto. de Marketing y Difusión:**
Tec. Fabián Ré
Stella Di Prinzio
- **Coordinación General y Redacción:**
Lic. Jerónimo Granda
- **Diseño editorial:**
D.G. Nicolás Guzmán

COLABORAN EN ESTE NÚMERO:

- Florencia Doná
(Fundación AFA)
- Roberto Bereciartúa (MpAFA)

AGRADECIMIENTOS ESPECIALES:

- José Luis Nardi
(AFA Rosario)
- Diego Buschittari
(AFA Rosario)
- Alfredo Capitanelli
(AFA Rosario)
- Martín Turco
(AFA Rosario)
- Rosendo Cristián
(AFA Serodino)
- Sergio Medina
(AFA Arteaga)
- Comisión de Jóvenes AFA

Publicación realizada por AFA SCL
para sus asociados, dependencias públicas
nacionales, provinciales, organismos locales
y agricultores en general. Registro de la
propiedad en trámite. Administración
central: Mitre 1132, Rosario - Santa Fe.
Tel: 0341-4200900 / www.afascl.coop

Se permite su reproducción total o parcial
con la mención de la fuente.

Los artículos firmados son exclusiva
responsabilidad de los autores y no reflejan
necesariamente la opinión de los redactores
ni editores de la Revista, como así tampoco
de las autoridades de la Cooperativa.

PROHIBIDA SU VENTA

ÍNDICE

AFA A CAMPO	6
PREVENCIÓN EN LOS AFA A CAMPO	10
ENTREVISTA A SERGIO CUCCO	12
INAUGURACIÓN FRIGORÍFICO CARCARAÑA	14
AFA ADQUIRIÓ EL PRIMER LOTE DE SOJA DEL BCR	16
PROGRAMA DE BIODIVERSIDAD	17
INAUGURACIÓN OFICINA RAMALLO	18
ASAMBLEA JÓVENES AFA	20
DE IOWA A AFA	22
VISITA DEL PRESIDENTE DEL INAES A AFA ROSARIO	26
AFA A CAMPO 2016	28
COMPARTIENDO MIRADAS Y EXPERIENCIAS SOBRE LA COOPERATIVA	30
INSTITUTO AGRÁRIO: ASESORAMIENTO GRATUITO JURÍDICO Y CONTABLE	36
ANÁLISIS DE MÁRGENES BRUTOS DE CULTIVOS DE VERANO	38
BENEFICIOS EN AUTOMOTORES PARA ASOCIADOS Y PERSONAL DE AFA	44
AFA ACERCA TECNOLOGÍA PLANTUM A SUS ASOCIADOS	46
CHARLAS PARA ASOCIADOS DE AFA EN ENTRE RÍOS	48
CAPACITACIÓN E INTERCAMBIO EN SEGUROS AGRÍCOLAS	50
ENCUENTROS REGIONALES DE MUJERES COOPERATIVISTAS	52
NOTICIAS BREVES	57
POR PRIMERA VEZ AFA SCL PARTICIPÓ EN LA FERIA FESPAL	58
MUTUAL DEL PERSONAL DE AFA	60
NOTICIAS BREVES	62



EL VALOR DE LA EDUCACIÓN



La cultura es una de las necesidades vitales del hombre, impulsado por el deseo de adquirir conocimientos prácticos sobre las cosas que ha de manejar para su bien.

El estudio, la información y la observación aumentan los conocimientos fundamentales.

El proceso activo de transmisión de experiencias y conocimientos de unos a otros representa lo que llamamos educación.

Los Pioneros de Rochedale crearon la primera Cooperativa del mundo por necesidades económicas y sintiendo también la imperiosa necesidad de educación, con la finalidad de elevar la dignidad del hombre. Para satisfacer las necesidades económicas: la solidaridad y para satisfacer las necesidades de educación: la enseñanza.

Así, la educación se constituyó en norma fundamental y fue dejada como legado plasmado en el Principio Cooperativo “Educación”, rector de los demás principios que le dan identidad a las Cooperativas.

Hoy, más que nunca, el conocimiento es un componente clave para el desarrollo. Los países con mejores condiciones de vida consideran al conocimiento como su producto más valioso. En la era digital y en el escenario económico actual, el conocimiento predomina sobre los otros factores de la producción tradicional: tierra, capital y trabajo; y el capital con mayor valor no es el financiero sino el basado en el conocimiento.

La educación para el desarrollo sostenible promueve la adquisición de competencias tales como el pensamiento crítico, la elaboración de hipótesis de cara al futuro y la adopción colectiva de decisiones.

AFA S.C.L. sabe que la educación es norma fundamental en las cooperativas, por lo cual nuestra obligación es cultivar el conocimiento que permita a los Asociados conocer su realidad, que les garantice su bienestar, el de su familia y el de la sociedad de la que forma parte.

Para ello, esta Cooperativa aborda la educación como un proceso muy amplio y continuo de formación que:

- Abarca variedad en su contenido: conocimientos cooperativos propiamente dichos, conocimientos técnicos y conocimientos generales.
- Busca defender la esencia suprema del cooperativismo: el hombre como centro de la actividad empresarial.
- Prepara para el manejo de la gestión cooperativa.
- Juega un papel primordial en el desarrollo cooperativo sostenible.
- Da respuesta al contexto actual de la producción agrícola a nivel mundial, donde no solamente los aspectos técnicos son importantes, sino también los éticos y sociales.
- Tiene como meta la formación y el cuidado del productor y su familia -que es la mayor riqueza que tiene la Cooperativa- más allá de brindar conocimientos para optimizar el trabajo y para mejorar la producción.

Sabemos que la educación, como valor, entendida en su dimensión real, es invaluable. ▲▲

Lic. Florencia Doná
(Coordinadora del Dpto. de Educación y Capacitación Cooperativas de AFA SCL)



Agricultores Federados Argentinos
Sociedad Cooperativa Limitada
CENTRO PRIMARIO CASILDA



RA 458

CAPACITACIÓN A ASOCIADOS

AFA a Campo 2016

Este año la Cooperativa llevó adelante 17 jornadas a campo donde 2.060 asociados se capacitaron y actualizaron sus conocimientos técnicos en forma gratuita y sin influencias comerciales. También hubo charlas institucionales, comerciales y de concientización sobre el cuidado en el trabajo rural

Como parte de un Plan de Capacitación Técnica a sus Asociados, Agricultores Federados Argentinos S.C.L. llevó adelante una serie de 17 Jornadas a Campo desarrolladas en las provincias de Santa Fe, Entre Ríos, Buenos Aires y Córdoba; en las cuales se brindó información gratuita, de alta calidad técnica y sin influencias comerciales a un total de 2.060 Productores Asociados.

Esta tradicional metodología de capacitación,

sin costo para los productores, implementada por la Cooperativa hace ya varios años, se enmarca en las políticas de promoción del Valor Agregado Cooperativo (VAC) que AFA S.C.L. despliega en beneficio de sus Asociados.

Este año los “AFA a Campo” tuvieron lugar durante los meses de febrero y marzo en las localidades de Gualeguay (23/02), Alcorta (24/02), Salto Grande (25/02), Marcos Juárez (25/02), Oncativo (25/02), Tortugas (02/03), Bell Ville (02/03), Rojas (03/03), Cañada de

Gómez (03/03), Arteaga (04/03), Villa Eloisa (11/03), Carmen del sauce (15/03), Casilda (16/03), Villa María (17/03), María Juana (23/03), Pilar (31/03) y Humboldt (31/03).

De esta manera, se llevaron a cabo por lo menos dos jornadas en cada una de las cinco regiones en las que se dividen geográficamente los 26 Centros Cooperativos Primarios de AFA SCL, con lo cuales se garantiza la cercanía para la mayoría de los productores asociados interesados en aprovechar estas actividades de ca-



AFA a Campo Humboldt



AFA a Campo Casilda



AFA a Campo Salto Grande



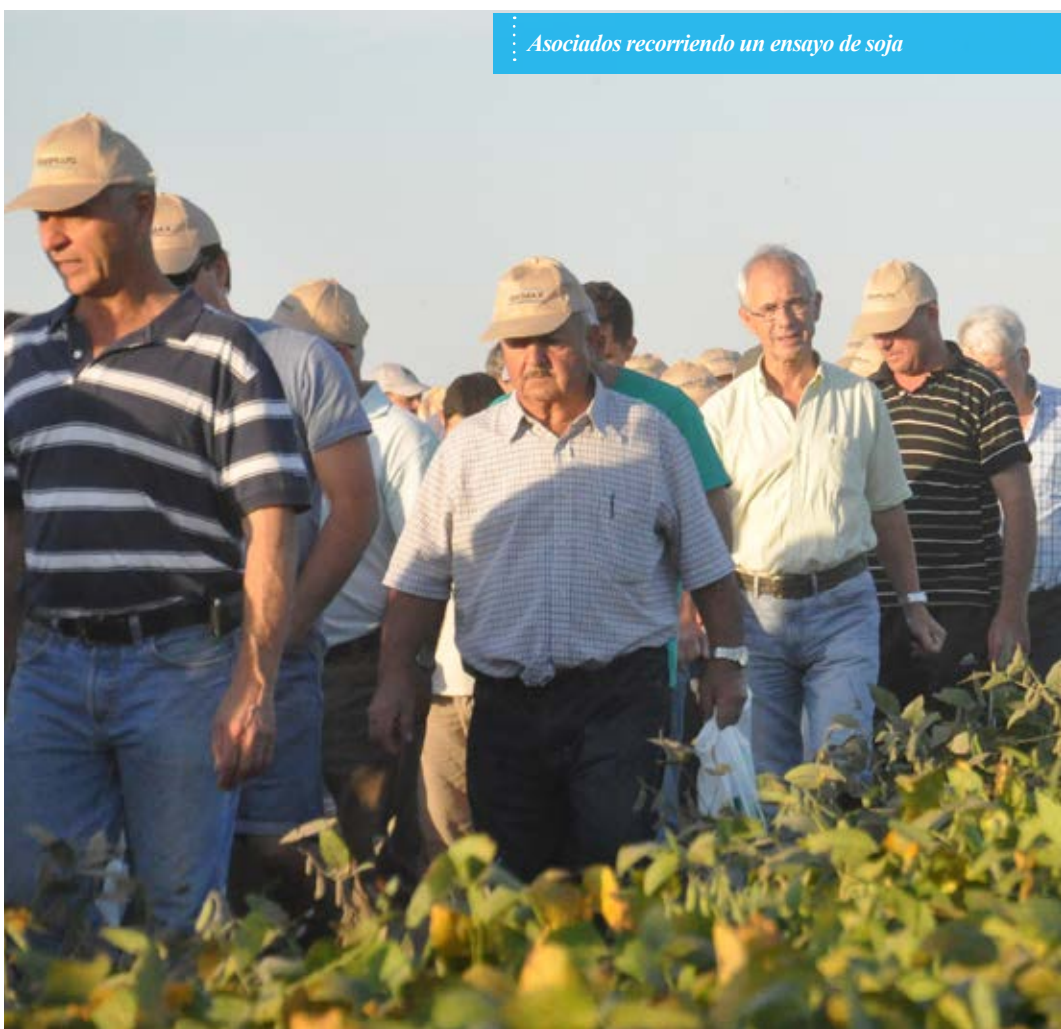
pacitación técnica. A su vez, esta modalidad permite que en cada región se desarrollen temáticas propias del lugar con el fin de que puedan ser aprovechadas al máximo por los asistentes.

Las jornadas se basaron en una recorrida a campo de ensayos preparados por integrantes del Dpto. Técnico de AFA y charlas técnicas brindadas por especialistas del INTA, Facultades de Agronomía de la región y representantes de diversos Semilleros. En algunos casos también hubo charlas institucionales y comerciales a cargo de Funcionarios de

la Cooperativa y conferencias de especialistas sobre mercado de granos.

Tal como en años anteriores, en la mayoría de las muestras se dedicó una estación al Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria, donde su coordinador, el Dr. Marcos Grigioni (especialista en Agromedicina), realizó un importante trabajo basado en breves charlas de concientización, las cuales en esta oportunidad se focalizaron en “Prevención del cáncer de piel”, sobre los peligros y cuidados ante la prolongada exposición a rayos solares (*radiación ultravioleta*).

Asociados recorriendo un ensayo de soja





Ing. Diego Buschittari, Coordinador del Dpto. Técnico de AFASCL



ORGULLO Y SATISFACCIÓN POR EL ACOMPAÑAMIENTO DE LOS ASOCIADOS

“Tenemos un gran orgullo y satisfacción por el acompañamiento de los Asociados en los AFA a Campo organizados en las distintas localidades donde la Cooperativa está presente”, destacó el **Ing. Diego Buschittari**, Coordinador del Dpto. Técnico, al referirse a los **2.060 Asociados** que participaron de la serie de 17 jornadas a campo desplegadas durante febrero y marzo de 2016.

Resumiendo los objetivos que impulsan la organización de las jornadas, Buschittari explicó: “Los AFA a Campo son una puesta en escena para que los Asociados puedan ver ‘in situ’ un paquete de información sobre cultivares e híbridos realmente muy valioso y que apunta a generar Valor Agregado Cooperativo”.

Por último, en relación a la compleja situación climática que afectó el último tramo de la campaña, el Ing. Buschittari expresó que “...debemos lamentar el temporal que sufrimos durante el mes de abril que impidió que todo el trabajo se pueda plasmar en una cosecha que tenía muy buenas perspectivas, tal cual estaba prevista. Tuvimos pérdidas de rendimiento importantes; sin embargo, vamos a seguir estando al lado de nuestros Asociados para ayudarlos a sortear tan difíciles condiciones, ya que AFA está para ayudar al productor brindándole las herramientas para que pueda seguir trabajando y participando del sistema”

PROGRAMA DE SALUD Y SEGURIDAD PARA LA FAMILIA AGRARIA

Prevención para Asociados en los AFA a Campo

Las 17 Jornadas **AFA a Campo** 2016 fueron nuevamente el punto de encuentro entre los Productores Asociados y los integrantes del “Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria”, desarrollado desde el Dpto. de Educación y Capacitación y liderado por el **Dr. Marcos Grigioni**.

De esta forma y en base a un intenso trabajo cooperativo, apuntalado en la integración y coordinación entre Consejeros, Gerentes, Personal, Profesionales Agrónomos de la Cooperativa y, principalmente, integrantes de los

Grupos de Mujeres Cooperativistas, se llevaron adelante actividades de capacitación pensadas para todos los asistentes a las jornadas.

El tema central abordado este año en las AFA a Campo fue “**Prevención del cáncer de piel**”, enfermedad relacionada directamente con la exposición al sol (radiación ultravioleta). Sobre esta delicada problemática, el Dr. Grigioni manifestó: “Los numerosos casos de cáncer de piel, que día a día ocurren en la población agropecuaria, obliga a hacer un llamado a la acción para proteger a las personas de esta enferme-

dad y, en este sentido, la Cooperativa actúa de manera proactiva, capacitando e informando permanentemente”.

Otros problemas también fueron expuestos por el Dr. Grigioni en sus charlas brindadas en estaciones dentro de la recorrida a campo, ya que los peligros para el productor son diferentes según la región donde lleve adelante sus tareas agropecuarias. Así, por ejemplo, en aquellas zonas donde ocurrieron en las últimas semanas accidentes en caminos rurales, con maquinaria agrícola o casos de zoonosis

El Dr. Grigioni focalizó sus charlas de los AFA a Campo en los riesgos de los productores a la exposición de rayos solares



(hantavirus, leptospirosis, etc.), los participantes recibieron información concreta sobre las formas de disminuir estos riesgos y la manera de prevenirlos.

Por último, el Dr. Marcos Grigioni manifestó al finalizar la serie de los AFA a Campo 2016: “Quiero agradecer especialmente a los gerentes, técnicos y empleados de cada Centro y Sub Centro Cooperativo, por habernos brindado un espacio para que, junto con los Grupos de Mujeres Cooperativistas, hayamos podido aportar nuestro trabajo, a estas jornadas a campo AFA

2016, transformándolas en un evento de gran valor no sólo agronómico, sino también social”.

Cabe destacar que el “Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria” lleva más de 3 años de vida, proveyendo la información y las habilidades necesarias a los miembros de la comunidad agropecuaria para **anticipar, reconocer y prevenir enfermedades, lesiones y accidentes en el entorno rural.** ▲▲

La Ing. Edith Wedder presenta al
Dr. Grigioni previo a su charla



PREVENCIÓN PERO TAMBIÉN INVESTIGACIÓN...

Basados en el concepto de que el conocimiento es la mayor riqueza que el productor puede tener, se llevaron adelante encuestas vinculadas a las formas, los hábitos y costumbres que tiene el productor rural para protegerse del sol y sus efectos nocivos.

El Dr. Grigioni explicó detalladamente el objetivo que persigue esta investigación: “Las encuestas permitieron obtener datos para diagramar futuras acciones direccionadas a las reales necesidades existentes, optimizando de esta manera los recursos y facilitando la concreción de los objetivos de prevención”.

Varias conclusiones se obtuvieron de las encuestas y de las actividades concretadas. A continuación se resaltan algunas de las más importantes:

- 1) La urgente necesidad de reforzar el uso de sombrero de ala ancha entre los productores.
- 2) La Gran cantidad de asistentes (incluso muy jóvenes) que presentan la piel afectada por la exposición solar, sobre todo en cara, cuello y antebrazos
- 3) La Positiva repercusión que genera el Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria en los medios de comunicación
- 4) Los Numerosos apoyos, pedidos, sugerencias, experiencias e ideas manifestadas por los asistentes para profundizar estas actividades.

ENTREVISTA A SERGIO CUCCO,
SECRETARIO DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACIÓN



Trataremos de ayudar todo lo posible al productor asociado

En diálogo con Revista Agricultores, el Secretario Sergio Cucco recorrió sus inicios en la Cooperativa, su trayectoria política y analizó la situación actual de los productores y de la Cooperativa a la luz de una campaña signada por las inclemencias climáticas

Sergio Cucco es Productor Agropecuario de la localidad santafesina de Alcorta, donde funciona un Sub-Centro de AFA SCL. Su ingreso a la Cooperativa como Asociado se dio en el año 1995.

Revista Agricultores (RA): ¿Cómo se da tu primer vínculo con la Cooperativa?

Sergio Cucco (SC): Todo surgió a raíz de la venta de un camión de AFA, el cual pagamos en parte con cereal y, a partir de ahí empezamos a notar los beneficios de operar con la Cooperativa y al tiempo ya volcamos el 100 por ciento de la producción en AFA Bigand.

En cuanto a su trayectoria política en AFA SCL, en el año 2001 ingresa al Consejo Asesor Local como Vocal Suplente y un año después ya es elegido Consejero Local Titular, llegando a ocupar en los años posteriores los cargos de Secretario y Presidente.

Mientras que su arribo al Consejo de Administración se da en 2010 como Suplente y en 2011 es elegido por la Asamblea General de Delegados como Vocal Titular, ocupando luego el cargo de Prosecretario y este año de Secretario del Consejo de Administración.

RA: ¿Cómo viviste el cambio al pasar del Consejo Asesor Local al Consejo de Administración?

SC: Es totalmente distinto, porque en el Consejo Local se tocan solo los temas vinculados

al Centro Primario; en general se conoce muy poco del resto de la Cooperativa. Al llegar a Rosario uno comienza a conocer en su totalidad la situación de los demás Centros y a medida que vas asumiendo cargos más importantes más es lo que se conoce.

RA: Al conocer desde Rosario toda la Cooperativa se toma dimensión real de su magnitud

SC: Claro y además empezás a pensar distinto. Al estar en los Consejos Locales te centras solo en tu Centro, en cambio en el Consejo de Administración hay que pensar en todos los Centros y no solo en el propio.

Siempre uno tiene el corazoncito en su Centro Primario, pero nuestra función es velar por todos los Centros.

RA: ¿Resulta difícil ese desapego de tu Centro de origen?

SC: Siempre uno tiene el corazoncito en su Centro Primario, pero nuestra función es velar por todos los Centros.

RA: Con respecto a la coyuntura, ¿Cómo ves

la realidad actual de los productores agrícolas?

SC: Veníamos de una situación muy difícil y se abrieron expectativas por el cambio de Gobierno Nacional y la devaluación, pero desgraciadamente el clima nos juega una mala pasada. La verdad es que están muy marcadas las zonas afectadas, hay zonas que no lo van a notar tanto, pero hay otras que van a sufrir mucho; región media y norte de Santa Fe y Entre Ríos son las más complicadas.

RA: ¿Cómo evaluás que impactará esta situación en la Cooperativa?

SC: Todo lo que le pase al productor impacta sobre la Cooperativa. En zonas que afectó mucho el exceso de agua creo que va a haber créditos que algunos productores no van a poder cumplir. Más allá de esto, la Cooperativa está solida.

RA: Pasando al plano institucional ¿Cuáles son las líneas políticas que tienen pensadas implementar desde el Consejo de Administración durante este año de gestión?

SC: Será una continuidad de lo que se venía haciendo, pero cuidando el peso de la Cooperativa; no son años para hacer fuertes inversiones, ya que la tasa de interés está muy alta. Trataremos, por un lado, de no generar nuevos intereses y, por otro, de ayudar en todo lo que se pueda a los productores asociados.▲▲



AGREGADO DE VALOR A LA PRODUCCIÓN DE LOS ASOCIADOS

AFA inauguró frigorífico porcino Ciclo 2 en Carcarañá

Ampliando el agregado de valor a la producción de carnes, AFA inició sus operaciones en un Frigorífico de cerdos Ciclo 2 donde se apunta a despostar 2.000 por mes. El establecimiento se encuentra en Carcarañá, emplea a 17 trabajadores y depende del Dpto. Carnes de AFA



Ruben Colussi, Gerente del Dpto. Carnes (centro), guía en el recorrido del Frigorífico al Presidente Mariani, al Ministro de la Producción Luis Contigiani y a la Intendente de Carcarañá Verónica Shuager

Como parte de las políticas implementadas por el Consejo de Administración para acrecentar el agregado de valor a la producción de los Asociados y escalar en la cadena de comercialización, el pasado 29 de febrero **Agricultores Federados Argentinos SCL** oficializó su operatoria en un **Frigorífico de cerdos Ciclo 2** ubicado en la localidad santafesina de **Carcarañá**.

Superada la instancia de faena, el frigorífico Ciclo 2 se dedica exclusivamente al desposte de cerdos, con lo cual la Cooperativa logra subir un escalón más en su intención de evitar intermediarios e integrar toda la cadena productiva y comercial. El Frigorífico es propiedad de la empresa Mattievich y AFA lo opera en base a un contrato de comodato frigorífico, cuenta con **13 empleados de planta y 4 administrativos, ventas y compras**.

El acto de inauguración contó con la presencia de las máximas autoridades de la Cooperativa y del Ministro de la Producción de la provincia de Santa Fe, **Luis Contigiani**. Ante los presentes, brindaron unas breves palabras **Rubén Colussi**, Gerente del Dpto. Carnes de AFA SCL y el flamante Presidente de la Cooperativa **Raúl Mariani**. Mientras que por el lado de los re-

presentantes políticos, hicieron uso de la palabra la Intendente Municipal de Carcarañá **Verónica Schuager** y el mencionado Ministro Contigiani.

Luego de la entrega de un obsequio al Ministro Contigiani y de una recorrida por las instalaciones del frigorífico, todos los presentes se dirigieron al Club Cremería de Carcarañá para compartir un almuerzo de camaradería. Según informó **Rubén Colussi** a **Revista Agricultores** “...en este momento se están despostando 800 cerdos mensuales y se apunta a procesar 2.000 animales por mes elaborando embutidos frescos,

secos y tercerizando la producción de los fiambres cocidos y jamones crudos con la materia prima que se produce en el establecimiento”.

La gran mayoría de los animales que ingresarán al frigorífico corresponderán a productores asociados y el destino de venta serán industrias y carnicerías de las provincias de Santa Fe, Córdoba, Buenos Aires y Mendoza y, por supuesto, también se colocará la producción en la carnicería de AFA “Carnes de mi pago”. Los cortes de cerdo serán comercializados bajo la nueva marca “**El Tanito**”, patentada recientemente por la Cooperativa. 🌱



Discurso del Ministro de la Producción Luis Contigiani



(Izq. a Der.) Gualberto Di Camillo, Edgardo Miranda, Gonzalo Del Piano, Cristian Robertti, Pablo Cecchi, Lucas Ficosecco y Raúl Mariani

PRESENCIA EN EL MERCADO DE GRANOS

AFA adquirió el primer lote de soja del BCR



Tal como en otras oportunidades, Agricultores Federados Argentinos S.C.L. adquirió el primer lote de soja subastado el mediodía del jueves 14 de abril en la Bolsa de Comercio de Rosario (BCR), remate que da inicio formal a la comercialización de soja de la campaña 2015-2016.

AFA SCL compró el lote a un valor simbólico de \$6.950 la Tonelada, mediante el vocero de Lucas Ficosecco, integrante del área de Comercialización de la Cooperativa. El lote arribó el 2 de enero proveniente de la localidad de Colonia Elisa, Chaco, de una explotación propiedad de Diego Goujon y Juan P. Goujon SH; se trató de una partida de 26.540 Kg descargados en la planta Vicentín de Ricardone

e intervino como corredor la Firma Enrique R. Zeni y Cia. S.A.

El acto fue presidido por el Gobernador de Santa Fe Miguel Lifschitz, la Intendente de Rosario Mónica Fein, el Secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación Ricardo Negri y el Presidente de BCR Alberto A. Padoán.

Mientras que en representación de la Cooperativa estuvieron presentes el Presidente Raúl Mariani, el Gerente General Gonzalo del Piano, el Gerente Institucional Gualberto Di Camillo, el Gerente de Comercialización Edgardo Miranda y parte del plantel de operadores de bolsa de AFA SCL.▲▲



El Presidente de la Cooperativa Raúl Mariani junto a los productores del primer lote Diego y Juan Goujon de Colonia Elisa, Chaco



El Cartel N°1 que asigna el primer Refugio de Biodiversidad corresponde a la explotación del Presidente de la Cooperativa Raul Mariani. Aquí junto al Dr. Grigioni y la Lic. Donña

PROGRAMA DE PRESERVACIÓN DE REFUGIOS DE BIODIVERSIDAD

De la planificación a la acción

El Programa ya presenta sus primeras acciones concretas con 1.800 hectáreas que preservan refugios de biodiversidad, Casa Nidos de lechuzas y capacitaciones en la Cooperativa y hacia la Comunidad en general.

El “Programa de Preservación de Refugios de Biodiversidad”, desarrollado desde el Dpto. de Educación y Capacitación y coordinado por el Dr. Marcos Grigioni, continúa sumando productores interesados en participar de esta iniciativa cuyo objetivo se centra en la preservación de las áreas de biodiversidad (lagunas, montes, taperas, pastizales, cortinas forestales, etc.) presentes en los campos de los Asociados de AFA S.C.L.

Hasta el momento 14 Asociados, con más de 1.800 hectáreas repartidas en 19 explotaciones agropecuarias, se han comprometido a preservar los refugios de biodiversidad existentes en sus campos, sumando una superficie total de 127 hectáreas.

Actualmente hay anotados más de 50 Asociados en el registro de interesados en participar, quienes están a la espera de ser entrevistados para geo-referenciar sus refugios. Esta tarea ha sufrido un retraso, ya que se decidió esperar la finalización de la trilla de soja para concertar dichas acciones.

Por otro lado, ya hemos colocado la

primera casa nido (caja de madera) diseñada para lechuzas de campanario, en un galpón de uno de los participantes, constituyendo la prueba piloto que será monitoreada por un mes y luego replicada en 15 explotaciones más. El objetivo es promover la presencia de estos excelentes predadores de roedores, para disminuir de esta manera los riesgos de enfermedades con el hantavirus, leptospirosis o Fiebre Hemorrágica Argentina. El resto de las casas-nido, están siendo fabricadas por los alumnos de la Escuela Agrotécnica de Bigand, lugar donde también se instalarán dichas cajas.

En el marco del Programa, se está cumpliendo con un plan de capacitación para las integrantes de los Grupos de **Mujeres Cooperativistas, Jóvenes AFA**, Asociados y comunidad en general. Están comprometidos en esta tarea investigadores de la Universidad de Mar del Plata y la Universidad de Buenos Aires, junto con los integrantes del Dpto. de Educación y Capacitación. Se han concretado hasta la fecha, talleres en Rosario, Bigand (Escuela Agrotécnica) y Venado Tuerto (Escuela Agrotécnica CAR).

Los beneficios generados por este Programa son múltiples, ya que la biodiversidad asegura la producción de alimentos, la salud humana, el suministro de aire y agua, el desarrollo eco-

nómico y el sostén de la cultura del hombre de campo.

LA IMPORTANCIA DE PRESERVAR LA BIODIVERSIDAD

El inicio de este Programa, 3 años atrás (primera etapa) mostró el punto de partida, a partir del cual se comprendió, incorporó e integró el valor de la diversidad biológica a las estrategias y procesos de trabajo y producción de la Cooperativa y sus Asociados.

Desde el inicio de la segunda etapa (enero del presente año), se ha consolidado un rumbo de crecimiento que beneficia a los participantes del proyecto (Productores y la Cooperativa), en múltiples puntos como la preservación de los recursos productivos (previniendo la degradación de los suelos), el aumento de sus ingresos económicos (soja sustentable), el mejoramiento paisajístico de las explotaciones, entre muchos otros.

El Programa de Preservación de Refugios de Biodiversidad sigue lineamientos cuyo objetivo final es el de generar conocimientos que servirán a toda la comunidad agropecuaria y principalmente a AFA S.C.L. a posicionarse como un referente incluíble en materia de sustentabilidad.

Invitamos a todos los asociados de AFA S.C.L. a participar y recibir los beneficios de este proyecto, para lo cual deberán contactarse con el Departamento de Educación y





*Recepción de los invitados en el ingreso a la
Formuladora de Fitosanitarios*

EXPANSIÓN DE LA COOPERATIVA

AFA Arrecifes presentó su nueva oficina comercial en Ramallo



RAMALLO

El viernes 26 de febrero de 2016 se llevó a cabo el acto inaugural de una **Oficina Comercial**, dependiente del **Centro Cooperativo Primario Arrecifes de AFA S.C.L.**, en Ramallo con el objetivo de captar Asociados en la mencionada localidad y la zona aledaña y hacerles llegar toda la gama de servicios disponibles.

La oficina en cuestión funciona en el **Parque Industrial COMIRSA**, ubicado entre las localidades de San Nicolás y Ramallo, dentro del predio donde se erige la **Planta Formuladora de Fitosanitarios** de la Cooperativa, inaugurada en diciembre de 2014 y en la cual se formula la gama de productos fitosanitarios comercializados bajo las marcas de AFA Fideplus y Fidemax.



Alejandro Olearo, Tesorero, brinda unas palabras junto a funcionarios de la Cooperativa



Gerente General Gonzalo Del Piano

Durante el transcurso del evento y ante un público de 80 invitados, hicieron uso de la palabra **José Luis Muñoz**, flamante Gerente Apoderado del CCP Arrecifes y **Carlos Daniel Reschia**, Presidente del Consejo Asesor Local de AFA Arrecifes; mientras que en representación del Consejo de Administración tomó la palabra el Tesorero **Alejandro Olearo** y de parte de la formuladora su Gerente **Hugo Giudici**; por último, disertó el Gerente General de la entidad **Gonzalo del Piano**.

La jornada se completó con una recorrida por las instalaciones de la Formuladora y una charla del gerente de programación de Canal Rural y analista de mercado **Carlos Etchepare** sobre la actualidad y perspectivas del mercado granario. 🌱🌱

CONTACTOS OFICINA COMERCIAL RAMALLO

Los productores agropecuarios de la zona de Ramallo interesados en los servicios y beneficios otorgados por Agricultores Federados Argentinos SCL pueden acercarse personalmente a la oficina comercial inaugurada en el Parque Industrial COMIRSA o bien contactarse con el encargado de la Oficina **Andrés Dean**

Teléfono: 03407-154-30379

Correo electrónico: adean_arr@afascl.coop



Los invitados fueron guiados en una recorrida por las instalaciones de la Formuladora



EDUCACIÓN COOPERATIVA Y GESTIÓN DEMOCRÁTICA

Asamblea Jóvenes AFA 2016



La Asamblea se llevó a cabo con la participación de 67 integrantes de Jóvenes AFA en la ciudad de Rosario. Se renovó la Comisión de Representantes y fue ratificado Sebastián Calcaterra en el cargo de Presidente.

Comisión de Representantes Jóvenes AFA 2016



Ratificando el espíritu democrático que desde Agricultores Federados Argentinos SCL se transmite a su agrupación juvenil, compuesta especialmente por hijos e hijas de Asociados, el sábado 27 de febrero se desarrolló la Asamblea anual de Jóvenes AFA en el salón auditorio del tercer piso de AFA Rosario.

Con una participación de 67 integrantes de la mayoría de los 19 Centros Juveniles que funcionan en localidades de las provincias de Santa Fe, Córdoba y Buenos Aires donde la Cooperativa tiene presencia física arraigada, la Asamblea renovó miembros en la Comisión de Representantes que se reúne periódicamente

en Rosario, continuando como Presidente de la Agrupación Sebastián Calcaterra (Sastre), mientras que Agostina De Francesco (Firmat) fue elegida para el rol de Vice-Presidente, Daiana Turchi (JB Molina) como Secretaria y Nahuel Daniele (Marcos Juárez) como Tesorero.

Durante la Asamblea se dio lectura al documento que la agrupación redactó y fue leído en la Asamblea General de la Cooperativa; luego, cada grupo juvenil presentó un informe de las actividades realizadas a nivel local durante el año 2015; por último, se generó un debate sobre la implementación del Reglamento Interno de la agrupación. La Asamblea culminó cerca del mediodía con un almuerzo de camaradería.▲▲

*Muy buena concurrencia de integrantes a la
asamblea de la juventud*



COMISIÓN DE REPRESENTANTES DE JÓVENES AFA 2016

Presidente:

Calcaterra, Sebastián (*Sastre*)

Vicepresidente:

De Francesco, Agostina (*Firmat*)

Secretario:

Turchi, Daiana (*J. B. Molina*)

Pro-Secretario:

Daniele, Nahuel (*Marcos Juárez*)

Tesorero:

Abraham, Agustín (*Serodino*)

Pro-Tesorero:

Bellanti, Valentina (*Arteaga*)

Vocales Titulares:

Salaberria, Noelia (*Pergamino*)

Lovera, Candela (*Los Cardos*)

Rezzónico, Joel (*Carriñales*)

Frakich, Ignacio (*Bombal*)

Vocales Suplentes:

Iacopini, Franco (*Los Cardos*)

Strupeni, Micaela (*Maciel*)

Colombano, Celina (*Tortugas*)

Saravia, Natividad (*Montes de Oca*)

Kucner, Lara (*Rojas*)

Grigera, Santiago (*Pergamino*)

Varani, Rodrigo (*Bombal*)

Villarreal, Micaela (*Totoras*)

Jrolovich, Nicolas (*Rafina*)

Yennerich, Karen (*Humboldt*)

PROGRAMA DE SALUD Y SEGURIDAD PARA LA FAMILIA AGRARIA

De Iowa a AFA

Tres investigadores y Profesores de la Universidad de Iowa con la cual AFA SCL mantiene una alianza estratégica en temas de agromedicina y prevención de riesgos hacia el productor agropecuario visitaron la Cooperativa como parte de un intercambio entre ambas instituciones

Del 30 de abril al 5 de mayo, **Agricultores Federados Argentinos SCL** fue anfitrión de la visita de investigadores y profesores del **Colegio de Salud Pública de la Universidad de Iowa**, EE.UU. Los distinguidos visitantes fueron la **Psicóloga Diane Rollman**, Directora del Dpto. de Salud Ocupacional y Medioambiente de la Universidad de Iowa, la **Antropóloga Brandi Janssen** Directora del Centro de Salud y Seguridad Agropecuaria de Iowa y el **Biólogo Matthew Nonnenmann**, investigador y profesor del Dpto.

de Salud Ocupacional y Medioambiente de la Universidad de Iowa.

Esta visita se desarrolló dentro del marco de trabajo conjunto que lleva adelante el Dpto de Educación y Capacitación de AFA y la Universidad de Iowa, gracias a un convenio de cooperación firmado en octubre del 2014.

El interés de la Universidad de Iowa en trabajar conjuntamente con AFA S.C.L. obedece principalmente a conocer en el lugar y con mayor profundidad las acciones, actividades y el plan de

trabajo del Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria, liderado por el Dr. Grigioni, y que constituye el primer proyecto basado en medicina agrícola que se lleva adelante en Latinoamérica. Para concretar este viaje a nuestro país, el Gobierno de Estados Unidos aportó los fondos. El periplo realizado incluyó la visita a:

- 9 localidades (Rosario, Totoras, Colonia Medici, San Pedro, Arrecifes, Todd, Crespo, Aldea Santa Rosa y Aldea San Rafael) de las provincias de Santa Fe, Buenos Aires y Entre Ríos;

Los tres visitantes de Iowa en conferencia, junto a nuestra traductora, en el salón auditorio de AFA Rosario





Los visitantes norteamericanos reunidos con integrantes del Consejo de Administración

- 6 explotaciones agropecuarias familiares (producción de quesos, huevos, porcina, agrícola, ganadera, avícola, de leche, feed-lot y centro de inseminación porcina);
- 2 sedes del INTA (San Pedro en la provincia de Buenos Aires y Crespo en Entre Ríos);
- Escuela de Educación Secundaria Agropecuaria N° 1 “Martín Fierro” de Arrecifes;
- 2 Centros Cooperativos Primarios de AFA: Totoras y Arrecifes.

Los lugares fueron seleccionados en base a sus actividades productivas y los intereses manifestados por los profesores. La Licenciada Florencia Doná y el Dr. Marcos Grigioni se encargaron de organizar y formalizar los contactos, estando a disposición permanente del grupo, durante toda la estadía en Argentina. Los anfitriones oficiaron de guías, que explicaron en detalle las características y los diferentes procesos de producción y trabajo.

En la sede central de AFA, se llevó adelante una reunión general con las integrantes de los Grupos de Mujeres Cooperativistas, donde se realizaron talleres interactivos de evaluación de material sobre prevención agrícola que actualmente se utilizan en los EEUU, con el objetivo de que en el futuro puedan ser adaptados para uso en nuestro país. Durante más de 4 horas las mujeres cooperativistas trabajaron, finalizando el encuentro con un intercambio de preguntas, información y experiencias entre los disertantes y las asistentes.

Luego de esta actividad, los visitantes fueron recibidos por las autoridades de la Cooperativa. Raúl Mariani (Presidente), Sergio Cucco (Secretario), Alejandro Olearo (Tesorero), y Hernán Lattanzi (Síndico Titular). En una reunión de más de 2 horas se analizó el contexto actual de desarrollo de AFA y se formalizó y consolidó un vínculo de trabajo a futuro que traerá muchos beneficios a los integrantes de la Cooperativa y a la Universidad.

Todo el grupo de profesores quedó gratamente complacido no sólo por lo que aprendieron sino también por la calidez y atención que recibieron.▲▲

Visita a la planta de acopio de AFA Arrecifes





Cierre de jornada de capacitación con Mujeres Cooperativistas

LA PALABRA DE LOS ACADÉMICOS

Diane Rollman: Realizamos investigaciones y enseñamos sobre seguridad y salud en la agricultura. Tuvimos la oportunidad de traer un médico de Argentina (Dr. Marcos Grigioni) a la Universidad Iowa para que realice el curso que nosotros dictamos y durante ese tiempo le mostramos que las prácticas agrícolas en Iowa son muy similares a las de Argentina y luego conseguimos financiación para venir aquí para afianzar este vínculo entre la Universidad de Iowa y AFA. Nuestra estadía fue fantástica. Pudimos ver muchas tareas de producción, cosecha y manejo de ganado, y vimos que tienen los mismos problemas que vemos en Iowa con respecto al cuidado de los agricultores.

Matthew Nonnenmaann: Soy profesor de la Universidad de Iowa y hago investigaciones sobre seguridad y salud en la agricultura. Específicamente realizo mediciones sobre los riesgos a los que se exponen los trabajadores. Medimos el polvillo, gases, microorganismos y buscamos diferentes maneras de cambiar lo que están haciendo para reducir esa exposición o de proveerles equipos que también reduzcan la exposición. He visitado Argentina durante la última semana con colegas impresionantes y construimos buenas amistades con AFA y gente asociada a AFA. Hemos visto diferentes producciones como crianza de aves de corral, tambo, producción de soja y estoy muy impresionado con la tecnología que se usa en Argentina, muy similar a la que se usa en Iowa.

Brandi Janssen: Soy antropóloga y durante los diez últimos años he estado trabajando con los agricultores en Iowa para comprender sus prácticas de producción, por qué y cómo cultivan lo que cultivan y cómo trabajan con el sistema político en nuestro Estado. En Argentina lo que realmente aprendimos es que un campo es un campo sin importar donde estés. Nos sentimos familiarizados a pesar de que no hablamos el mismo idioma. Ponemos especial foco en la familia de productores, tenemos conversaciones similares en Iowa sobre qué sucede con los campos cuando los agricultores envejecen y la gente joven se muda a otros lugares o eligen quedarse en el campo trabajando. En Iowa hablamos mucho de agricultura sustentable y creo que estas conversaciones también se dan en Argentina y no es solamente sobre el medio ambiente, no es solo sobre economía sino que se trata de cuidar a los agricultores y de que ellos transmitan lo que han hecho a las próximas generaciones.

Convenio de cobertura



Alta Complejidad Médica Gratuita para Asociados/as y Ex-Empleados/as



www.afascl.coop



Autoridades del INAES en reunión con Consejeros y Funcionarios de AFA

REUNIÓN DEL INAES CON DIVERSAS ENTIDADES EN AFA ROSARIO

El Presidente del INAES visitó AFA SCL

Marcelo Colomb se reunió con autoridades de AFA SCL y representantes de entidades del sector cooperativo y agropecuario en la Sede Central de la Cooperativa en Rosario

El miércoles 27 de Abril, el flamante Presidente del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) Marcelo Colomb realizó su primer visita oficial a **Agricultores Federados Argentinos SCL** junto al 1° Vocal del organismo, **Eduardo Fontenla**.

Las autoridades del INAES fueron recibidas por el Presidente de la Cooperativa **Raúl Mariani**, el Secretario **Sergio Cucco** e integrantes del Consejo de Administración y Sindicatura; también

estuvieron presentes el Gerente **General Gonzalo Del Piano**, el Gerente Institucional **Gualberto Di Camillo** y la Encargada del Dpto. de Educación y Capacitación Cooperativas **Florencia Doná**.

Posteriormente a la reunión mantenida con Consejeros y Funcionarios de AFA SCL, **Marcelo Colomb** mantuvo un interesante intercambio con representantes de entidades vinculadas a AFA SCL que se sumaron a la reunión como Federación Salud, promotora del encuentro, Federación



Marcelo Colomb (izq), Eduardo Fontenla (centro) y Raúl Mariani (der)

Agraria Argentina (FAA), Coop. Obrera de Bahía Blanca, Coop. La Riojana, CAFER, FECOFE, entre otros representantes del sector.

En referencia a su gestión al frente del organismo, Colomb resaltó su intención de que “...en esta nueva etapa, el INAES tenga por objetivo preservar la figura jurídica cooperativa y mutual para reivindicar y darle mayor legitimidad social a estas entidades de la economía social”.

Colomb también destacó que el INAES “deberá realizar un firme control fiscal, pero también promover el cooperativismo y el mutualismo hacia la comunidad en general, ya que es mucho lo que estas entidades pueden aportar a nivel local”. A su vez, puso en valor la importancia de la capacitación “con el fin de profesionalizar a los dirigentes cooperativos y mutuales”.

Luego, todos los presentes compartieron una cena de camaradería en AFA Rosario. 🌲

(Izq a der) Omar Principe (FAA), Juan Pivetta (Federada Salud), Marcelo Colomb (INAES) y Raúl Mariani (AFA)





AFA A
Casilda - Santa Fe



CAMPO 2016
16 | 03 | 2016

ENTREVISTA CONJUNTA

Compartiendo miradas y experiencias sobre la Cooperativa

En diálogo con Revista Agricultores Martín Lorenzatti, Marcelo Yema y Héctor Ulla repasaron sus trayectorias y trabajos en la Cooperativa y analizaron la compleja actualidad y la manera en que impacta en la labor cotidiana de la Cooperativa y de sus Asociados



MARCELO YEMA GERENTE DE FINANZAS

Áreas que orbitan la Gerencia de Finanzas:
Impuestos – Tesorería – Seguros

Trayectoria en AFA:

- 1996: Ingresó a AFA en el área de Auditoría.
- 1997: asume como Jefe del Área de Impuestos.
- 2004: Se aleja de la Cooperativa y se desempeña laboralmente en San Cristóbal Seguros.
- 2006: Retorna a AFA ocupando su actual cargo de Gerente de Finanzas.

Revista Agricultores (RA): ¿Qué recuerdos se destacan en cada una de las etapas que viviste en AFA?

Marcelo Yema (MY): Gracias a la primera etapa en Auditoría conocí el interior, cómo se vivía la Cooperativa desde los Centros y, sobre todo, aprendí qué es el Cooperativismo. Luego, Impuestos me permitió desarrollarme, participar de muchos cursos, aprender a interpretar las normas para aplicarlas a la Cooperativa en el marco de la gran diversidad de actividades que presenta AFA. Después vino un periodo donde me tocó estar afuera de la Cooperativa y luego de dos años me vuelven a llamar para ocupar el cargo de Gerente de Finanzas.

RA: ¿Mantenías el anhelo de volver al mundo AFA?

MY: Me puse muy contento porque éste siempre fue el lugar donde más me gustó trabajar; de alguna manera creo que nunca me saqué la

camiseta de la Cooperativa. Aparte, cuando yo entro en el '96, se estaba produciendo un cambio de camada de gente, porque en esa época justo había un grupo de referentes de la Cooperativa que empezaron a jubilarse: **Don Manuel López** (Gerente General), **Roberto Giaccone** (Contador General), **Alberto Rainero** (Gerente Comercial), **Rubén Dorto** (Cereales), **Alberto Martínez Montero** (RRHH), **Floduardo Micci** (Comercio Exterior), **Gloria Baldoma** (Secretaría Gral.), **Soledad Baldoma** (RRHH).

RA: ¡Qué nombres! Del lado de los funcionarios fueron los hacedores de la Cooperativa, porque los que no estaban desde el principio fueron los que terminaron de darle forma a la estructura de hoy en día

MY: Fueron los que se bancaron el crecimiento importante de la Cooperativa. Nosotros también de alguna manera, porque cuando yo entré, AFA Rosario estaba en calle Rioja y Paraguay y éramos 40 personas... hoy somos cerca de 150.

RA: Lo que pasa que el crecimiento de ahora es distinto al de aquella época. En aquel tiempo el crecimiento estaba vinculado a la expansión territorial, a la búsqueda de nuevos asociados; ahora está orientado al agregado de valor, a nuevos servicios, a nuevas unidades de negocios, va por otro lado...

MY: Sí, es otro crecimiento. Ellos realmente la tuvieron que remar; hubo tiempos en que los productores salían de garantía de la Cooperati-

va, algo inimaginable hoy para nosotros.

RA: ¿Cuáles son las funciones que desempeñas como Gerente de Finanzas?

MY: El trabajo principal de la Gerencia Financiera es la relación de la Cooperativa con las entidades financieras, básicamente sobre la cantidad de dinero que estas entidades están dispuestas a brindarnos de acuerdo a las calificaciones que tenemos y que se basan en ciertos parámetros como el balance contable, los ingresos, entre otros. Mientras que internamente trabajamos sobre los flujos de dinero de la Cooperativa y por eso el área de finanzas se relaciona con todas las demás áreas. En cuanto a la toma de decisiones, yo tengo que reportar todo a la Gerencia General, a la Gerencia Administrativa y al Consejo de Administración y después, entre todos, hacemos criterio y de ahí surgen las decisiones importantes, no las del día a día. Después trabajo muy en conjunto con **Martín Lorenzatti**, **Héctor Ulla**, **Gonzalo Del Piano** (Gerente General) y también con Gualberto desde la nueva área institucional, ya que si por ejemplo hay que reunirse con el Presidente de un determinado banco es muy importante que esté Gualberto por toda su experiencia y conocimiento de la Cooperativa.

RA: ¿Qué nivel de vinculación tenés con los Centros Cooperativos Primarios?

MY: Esa es la otra pata de nuestro trabajo. Todas las áreas de la central responden a los



Marcelo Yema | Gte. Financiero

Centros Primarios porque son los originadores de las operaciones comerciales de la Cooperativa; AFA Rosario es una gran unidad centralizadora, por ejemplo: en el caso de los Bancos nosotros cobramos todas las operaciones de las ventas de los Centros y después lo distribuimos a cada CCP, lo cual se refleja en la Cuenta Corriente que tiene la Central con los CCP; y una de mis funciones como Gerente Financiero es ver que esa cuenta esté nivelada, porque cualquier desfase que se produzca en un CCP puede impactar en toda la Cooperativa.

RA: ¿Cómo percibís financieramente a la Cooperativa?

MY: Está muy bien, está consolidada. De hecho, utiliza solo una parte de la calificación que tiene con los Bancos, tenemos un 55% de utilización de la calificación. Sí es cierto que en esta coyuntura de tasas altas hay que tener un manejo financiero un poco más atento que de costumbre, porque los precios y las mismas tasas de los bancos fluctúan más de lo normal. Hoy hay que optimizar el uso del recurso monetario, porque cualquier flujo de dinero que tengas inmovilizado, sin ponerlo a producir, genera un costo de inmovilización muy alto.

RA: ¿Qué consejo financiero le darías a un productor agropecuario que tiene que salir a tomar crédito, que por alguna razón escapa al financiamiento de la Cooperativa o tiene que hacer una inversión que va más allá de su escala normal?

MY: Primero, consultar en varias entidades financieras, no quedarse solo con una: al estar

tan altas las tasas es probable que entre distintas entidades financieras haya varios puntos de diferencia y, aunque no lo parezca, esos puntos tienen mucho peso sobre los intereses. Segundo, tener en cuenta siempre el **Costo Financiero Total (CFT)**, no analizar solo la **Tasa de Interés**: los Bancos manejan otros conceptos como Comisiones por Otorgamiento de Préstamos, Mantenimiento de Cuenta que ingresan dentro del llamado CFT. Tercero, **consultar por los costos de pre-cancelación**: muchas veces uno cuenta con la plata para cancelar totalmente el crédito y evitar intereses y ahí te salen con que la pre-cancelación tiene un costo. Todas estas cuestiones hay que charlarlas de antemano.

“
El trabajo principal de la Gerencia
Financiera es la relación de la
Cooperativa con las entidades financieras

MARTIN LORENZATTI GERENTE ADMINISTRATIVO

Áreas que orbitan la Gerencia Administrativa: Contaduría General - Auditoría Interna - Ingeniería de Requerimientos - Compras y Servicios - Legales - Recursos Humanos.

Trayectoria en AFA

- 1998: Ingresa en AFA en el Área de Auditoría

- 2003: Ocupa el cargo de Jefe de Auditoría Interna
- 2005: Es nombrado Gerente Administrativo, función que desempeña hasta la actualidad

RA: En 2005, cuando asumís como Gerente Administrativo, se produce una reestructuración de las Gerencias más importantes de la Cooperativa

Martín Lorenzatti (ML): Sí, porque ya en esa época se vislumbraba el crecimiento actual y se reorganizó la estructura gerencial en relación a ese cambio. De hecho, como en la actualidad ya quedó chica aquella reestructuración se suma hoy la Gerencia Institucional a cargo de Gualberto Di Camillo.

RA: ¿Cuáles son las principales tareas a desempeñar desde tu cargo de Gerente Administrativo?

ML: Toda la gestión administrativa y contable de la Cooperativa está bajo la órbita de esta gerencia y de un amplio equipo de trabajo. Algunas de las tareas más importantes son confección, armado, controles y presentaciones del balance económico anual; cumplimiento de normativas y resoluciones; trato directo y coordinación de tareas con auditoría externa; y mucho trabajo en conjunto con las gerencias financieras y de coordinación para que cuestiones que parecen abstractas se vuelquen a la vida real y que, a su vez, se cumplan ordenadamente en todos los CCP y Unidades de Negocio.

RA: ¿A qué te referís con “cuestiones abstractas”?

ML: Normas, resoluciones que al leerlas parecen sencillas pero que al intentar implementarlas en una estructura como la de AFA y de manera coordinada requieren de un proceso complejo y de activa participación de muchos actores de diferentes áreas, un equipo de no menos de 60 personas y si sumamos a los CCP son alrededor de 200 personas. Esto hace que mi rol sea el de una especie de coordinador de todo este gran equipo de trabajo para que todo se haga y se haga bien...

RA: Hoy tenés la enorme responsabilidad de ser Sponsor del Proyecto Siembra 9.1 destinado a cambiar el sistema informático de AFA ¿Cómo nació ese proyecto?

ML: El proyecto Siembra 9.1 surge de la necesidad de la Cooperativa de volver viable su sostenido crecimiento. La Cooperativa venía con un ritmo de actividades y de ciclos de negocios soportados por un sistema, hecho a medida en la década del 90, que sirvió y mucho, ya que sostuvo todo el trabajo impositivo, contable y financiero durante los últimos 25 años brindando información certera para la toma de decisiones y sin inconvenientes en las presentaciones a los organismos de control: AFIP, INAES, etc. Pero, hace 5 o 6 años atrás, empezamos a notar que se demoraba cada vez más tiempo en la elaboración de información, debido a que el sistema ya no nos brindaba un buen soporte para el inmenso tamaño de datos que manejaba AFA, con lo cual se vislumbró que la información diaria llegaba de manera certera, pero un poco tarde; para suplir esa falencia necesitábamos más cantidad de horas de trabajo del personal, lo cual generaba un aumento de costos y, en una Cooperativa, ese aumento de costos a la larga se termina trasladando al productor Asociado; proyectándolo en el largo plazo, esta situación podía afectar nuestro principal objetivo que es brindar al Asociado el mejor servicio al menor costo posible.

RA: ¿Qué implica este cambio de sistema?

ML: El cambio de sistema requiere un proceso

largo y difícil, pero creemos que bien vale el esfuerzo, porque superada la etapa inicial traerá muchos beneficios. Esa primera etapa va a ser la más turbulenta hasta que se establezca la herramienta, que todo funcione bien y que quienes trabajamos con el sistema nos adaptemos. Esto último no es menor, porque este proceso implica no solo un cambio de sistema informático, sino un cambio en el modo de trabajo diario, todos vamos a tener que readaptarnos a nuevas funcionalidades. El cambio de sistema es un proceso durísimo pero está en cada uno de nosotros superar esta etapa porque los beneficios, demostrados en otras empresas, son muy buenos.

RA: Este proceso que describís ¿cuánto tiempo aproximado demandará?

ML: El nuevo sistema comenzará a funcionar a mediados de Junio, los primeros 30 días

después del inicio van a ser muy complicados, plagados de errores y ajustes. Prevemos que esa situación turbulenta se extienda durante no menos de 3 meses pero no más de 6 meses. Eso son los márgenes temporales que en teoría esperamos hasta que el nuevo sistema comience a estabilizarse y a operar normalmente.

“Cooperación, Paciencia, Confianza,
no son una frase marketinera, sino lo
que necesitamos de verdad para
el éxito de este proyecto.”



Martín Lorenzatti | Gte. Administrativo



Héctor Ulla | Gte. Coordinación

RA: Se ha trabajado fuertemente en la capacitación del personal

ML: Se han redoblado esfuerzos con la capacitación al personal sobre el nuevo sistema, lo cual es muy bueno, pero pareciera que nunca alcanza. Después hay que llevarlo a la vida real con la urgencia del día y día y ahí es donde transitaremos un camino duro hasta que la herramienta pueda brindar todas sus potencialidades y beneficios, los cuales obviamente serán trasladados a los Asociados en menores costos, mejores y más rápidos servicios, etc.

RA: ¿El cambio de sistema se presenta como inevitable para el futuro de la Cooperativa?

ML: La Cooperativa tiene pensado seguir creciendo y resulta imposible hacerlo con el sistema informático de siempre. Esta fue una de las razones que nos llevaron a apostar por este cambio. Los nuevos e innovadores proyectos que hoy encara la Cooperativa necesitan un fuerte financiamiento, que es a lo que estamos abocados hoy en día; pero más adelante deberemos abocarnos a ponerlos en marcha operativamente y ahí va a ser necesario contar con un sistema informático acorde a esas nuevas necesidades.

FRASES QUE HACEN ECO

Martín Lorenzatti textual:

Inevitablemente este proceso va a ser exitoso, porque toda AFA (personal, consejeros, asociados) no se va a permitir fracasar.

Al final del camino, AFA va a tener la herramienta informática que se merece.

Las palabras utilizadas para comunicar este cambio: Cooperación, Paciencia, Confianza, no son una frase marketinera, sino lo que necesitamos de verdad para el éxito de este proyecto.

HÉCTOR ULLA GERENTE DE COORDINACIÓN

Áreas que orbitan la Gerencia de Coordinación: Logística de todos los CCP - Higiene, Seguridad y Medioambiente

Trayectoria en AFA:

- 1992: Ingresa a AFA como Gerente Apoderado de AFA Chovet
- 2001: Se traslada como Gerente Apoderado de AFA Pergamino
- 2006: Asume el cargo de Gerente de Coordinación en AFA Rosario, el cual ocupa hasta la actualidad

RA: ¿Cuáles fueron las diferencias más notorias que encontraste al pasar de AFA Chovet a AFA Pergamino?

Héctor Ulla (HU): Fueron muchas. Yo pasé del CCP más chico y más joven al CCP más grande y más viejo y esas experiencias me ayudaron a conocer toda la gama de problemáticas que tienen los CCP chicos como la de los grandes. Venía de un CCP con 10 o 12 empleados a cargo y me encontré en Pergamino con alrededor de 60 o 70 y eso se siente; pero, además aprendí que la idiosincrasia de Buenos Aires es muy distinta a la de Santa Fe.

RA: ¿A qué atribuí esa diferencia?

HU: En Buenos Aires hay Partidos y acá en Santa Fe hay Departamentos. Esto implica dos formas totalmente distintas de organización. En Buenos Aires la ciudad cabecera del Partido es el eje de todos los pueblos que hay alrededor, cada uno de esos pueblos tiene delegados que dependen directamente de la misma. En Santa Fe, en cambio, el sistema de Departamentos permite que cada pueblo tenga su Presidente de Comuna que los vuelve más autónomos e independientes en todo sentido.

RA: ¿Y vos decís que esta diferencia entre Partido y Departamento influye en la idiosincrasia de la gente?

HU: Sí, seguro. Yo veía que los productores de toda la zona iban directo a Pergamino por cualquier cosa y no se resolvía casi nada en sus pueblos, en la mayoría ni siquiera cuentan con sucursales de bancos. En Santa Fe, por más que el pueblo sea chico tiene más independencia y eso se traslada a la mentalidad de la gente y, además, esto genera más arraigo. Por esa razón, al productor santafesino siempre trata de solucionar todo en su lugar de origen, en cambio en la provincia de Buenos Aires están más acostumbrados a depender de la localidad más grande del Partido. Un ejemplo de esto es que en Provincia de Buenos Aires hay 3 CCP y en la misma extensión territorial en Santa Fe hay 10 CCP.

RA: ¿Y al llegar de los Centros a Rosario...?

HU: El apoyo que yo encontré acá de mis compañeros fue muy valioso, como también el apoyo de los Gerentes de los CCP, lo cual siempre me hizo sentir muy cómodo en este cargo.

RA: ¿Cuál es tu rol como Gerente de Coordinación?

HU: Básicamente, es recepcionar los problemas administrativos y de logística que se

presenten en los CCP, dándole respuesta a los requerimientos o bien derivarlos al área correspondiente. Esto hace que yo esté permanentemente en contacto con los CCP y, en relación a eso, parte importante de mi trabajo es “prestar la oreja”, contener y brindar sugerencias sobre todo a los Gerentes de los CCP, en especial a los más jóvenes, porque siempre nos encontramos con una problemática distinta. En definitiva, mi trabajo es actuar en estos temas de filtro de la Gerencia General.

“*Parte importante de mi trabajo es “prestar la oreja”, contener y brindar sugerencias sobre todo a los Gerentes de los CCP.*”

RA: Específicamente ¿qué tipo de problemáticas abordas que te llegan de los CCP?

HU: Principalmente, toda la parte operativa y logística en época de cosecha. Después, temáticas vinculadas a AFIP, a lo que era la ONCCA, Secretaría de Energía, temas de transporte. En los últimos años se produje-

ron muchos cambios desde AFIP en cuestiones logísticas y operativas que nos llevó mucho tiempo de aprendizaje, adaptación a las características de AFA y explicación a los CCP. También tengo bajo mi órbita el área de Higiene y Seguridad, desde donde se organizan muchos cursos y capacitaciones para prevenir accidentes, en especial destinados al personal de plantas de acopio.

RA: Situándonos en lo coyuntural ¿Cómo evoluciona esta cosecha tan extraña?

HU: Parecía que íbamos a tener una muy buena cosecha pero hay dos grandes temas que nos están jugando una mala pasada: El clima y el conflicto con Monsanto. En cuanto al clima, está entrando soja dañada a planta especialmente de ruta 9 hacia el norte; hacia el sur estamos mejor. Entonces, hoy estamos trabajando muy fuerte para sacar de los silos todo ese grano dañado y evitar un problema mayor dentro de algunos meses; es cierto que esto nos genera descuentos que nos afectan, pero es preferible a mantener esa mercadería en los silos y tener mayores pérdidas en el futuro. Y con respecto a Monsanto, lamentablemente no hay una solución ya que la Empresa y el Gobierno no llegan a un acuerdo, quedando la Cooperativa en medio de esta disputas. ▲▲

ASESORAMIENTO Y CAPACITACIÓN A PRODUCTORES

Instituto Agrario: asesoramiento gratuito jurídico y contable

El Instituto Agrario de Asistencia Jurídica y Contable brinda, desde hace varios años, un servicio gratuito de asesoramiento y tramitación de asuntos Jurídicos y Contables de los productores agropecuarios ya sea en forma individual o general.

El responsable del Instituto es el **Dr. Pablo Pailolle**, Asociado a Agricultores Federados Argentinos S.C.L. y dirigente de Federación Agraria Argentina. Según el Dr. Paillolle, durante el año 2015 se acercaron a la entidad diversos productores agropecuarios para canalizar consultas sobre temas como división de condominio, contratos de arrendamientos, cuestiones

impositivas (particularmente devolución de IVA), además de las temáticas que tradicionalmente aborda el instituto como son las sucesiones y temas bancarios en general.

A su vez, a lo largo del último ejercicio, el Instituto Agrario desplegó una serie de actividades de asesoramiento y capacitación sobre Programas de estímulos a pequeños productores, Modificación de la Ley de Fitosanitarios, Capacitaciones a Jóvenes Agrarios sobre la Relación histórica entre AFA y FAA, Evolución de la legislación sobre tierras en Argentina e Impuestos inmobiliarios en la provincia de Santa Fe, entre otros temas de interés para los actores del sector rural.

Ante cualquier consulta que los productores agropecuarios deseen realizar al Instituto Agrario pueden comunicarse telefónicamente al **0341-4477012** o dirigirse personalmente a las oficinas situadas en calle **Mendoza 2.167** de la ciudad de Rosario, Santa Fe. 🌱



FIDEPLUS

Glifosato 66.2

**Fideplus:
Una nueva línea de
fitosanitarios llega
a su campo.**



**PARA UN CONTROL DE MALEZAS
MÁS RÁPIDO, MÁS EFECTIVO, MÁS PRÁCTICO.**

www.afascl.coop

ASESORAMIENTO TÉCNICO

Análisis de márgenes brutos de cultivos de verano

Como parte del servicio de asesoramiento agronómico y comercial que **Agricultores Federados Argentinos S.C.L.** brinda de manera gratuita y despojada de cualquier influencia comercial a todos sus productores Asociados, el Dpto. Técnico realizó un análisis de los márgenes brutos referidos a los cultivos de Soja de 1°, Soja de 2°, Sorgo, Maíz y Girasol.

Los datos utilizados para desarrollar estos informes corresponden a Junio de 2016. Cabe resaltar que los precios de sorgo y girasol fueron calculados en base al disponible porque no había futuros.

En ellos se determinan los siguientes márgenes brutos:

- Soja de 1°: u\$s 487,18 x ha
- Soja de 2°: u\$s 547,73 x ha
- Sorgo: u\$s 560,97 x ha
- Maíz: u\$s 590,76 x ha
- Girasol: u\$s 374,85 x ha

A continuación se detallan los valores de los costos y las variables tomadas en cuenta para arribar a los márgenes brutos de cada cultivo:

CALCULO MARGEN BRUTO SOJA 1°

Item	Un/ha	u\$s/unid	Total u\$s/ha	Referencias
Labores (UTA)	1,10	44,00	48,40	
Semilla (kg)	80,00	0,40	32,00	Servicio de Siembra directa
Curasemilla AFA	2,00	4,30	8,60	Semilla Fiscalizada
Glifosato	6,00	4,45	26,70	Curasemilla AFA
Coadyuvante	0,20	9,50	1,90	Fideplus Glifosato 66,2 %
Metsulfuron	0,006	32,45	0,19	Barbecho químico
Aplic. Terrestre	4,00	6,00	24,00	
Sulfentrazone	0,500	45,00	22,50	
Metolacoloro	1,00	9,50	9,50	
SPS	0,10	310,00	31,00	
Funguicida	0,30	45,00	13,50	
Aplicac. aérea	1,00	9,00	9,00	Funguicida Premiun
Seguro	0,80	26,50	21,20	
			0,00	2.7% del valor asegurado
Insecticidas	0,20	5,60	1,12	30 qq
Insecticidas	0,20	55,00	11,00	
2-4D	1,00	5,00	5,00	Piretroide
Graminicioda	0,20	55,00	11,00	Control Chinchas
Aciete	0,20	20,00	4,00	
				Haloxypop 54 %
				Silioil
TOTAL COSTO FIJO			280,61	

		Factor
RINDE (qq/ha)	38,00	100,00
PRECIO (U\$S/qq)	25,50	
ING.BRUT.(U\$S/ha)	1007,00	

Item	Valor	Total u\$s/ha
Trilla (%)	9,00	90,63
	0,00	0,00
Gastos Com%	2,00	20,14
Paritarias	0,68	25,84
Flete (U\$S/qq)	2,70	102,60
Secada (U\$S/qq)	0,00	0,00
Otros (U\$S/qq)	0,00	0,00
COSTO VARIABLE		239,21

MARGEN BRUTO	u\$s/ha
	487,18



CALCULO MARGEN BRUTO SOJA 2°

Item	Un/ha	u\$\$/unidad	Total u\$\$/ha	Referencias
Labores (UTA)	1,00	44,00	44,00	
Semilla (kg)	80,00	0,40	32,00	Servicio de Siembra directa
Inoc/ curasem	1,50	4,30	6,45	Semilla propia
Glifosato	5,00	4,45	22,25	Curasemilla AFA
Coadyuvante	0,20	9,50	1,90	Fideplus Glifosato 66,2
	0,000	0,00	0,00	Barbecho quimico
Aplic.Terrestre	3,00	6,00	18,00	
Funguicida	0,300	52,00	15,60	
Aplicac. aerea	1,00	8,00	8,00	Funguicida premium
	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	
Seguro	0,67	26,50	17,76	
	0,00	0,00	0,00	2,7 % del valor asegurado
Insecticidas	0,20	5,60	1,12	25 qq
Insecticidas	0,20	55,00	11,00	
Otros	0,00	0,00	0,00	Piretroide
				Insecticida Premium
TOTAL COSTO FIJO			178,08	

	Factor
RINDE (qq/ha)	3200
PRECIO (U\$\$/qq)	26,50
ING.BRUT.(U\$\$/ha)	93704

Item	Valor	Total u\$\$/ha
Trilla (%)	9,00	84,33
	0,00	0,00
Gastos Com%	2,00	18,74
Paritarias	0,68	21,76
Flete (U\$\$/qq)	2,70	86,40
Secada (U\$\$/qq)	0,00	0,00
Otros (U\$\$/qq)	0,00	0,00
COSTO VARIABLE		211,23

MARGEN BRUTO	u\$\$/ha
	547,63



CALCULO MARGEN BRUTO SORGO

Item	Un/ha	u\$\$/unid	Total u\$\$/ha	Referencias
Labores (UTA)	1,00	44,00	48,40	Servicio de Siembra directa Hibrido simple Fideplus Glifosato 66,2 Barbecho quimico
Semilla (kg)	1,00	85,00	85,00	
Glifosato	5,00	4,50	22,50	
Coadyuvante	0,20	9,50	1,90	
Atrazina	3,000	3,85	11,55	
Aplic.Terrestre	2,00	6,00	12,00	
Solmix	0,220	310,00	68,20	
Aplicación fert	1,00	7,00	7,00	
MAP	0,10	560,00	56,00	
Metolaclor	1,00	9,50	9,50	
Seguro	1,90	16,00	30,40	2,7% del valor asegurado 70 qq Piretroide
Insecticida	0,04	72,00	2,88	
Otros				
TOTAL COSTO FIJO			355,33	

	Factor	
RINDE (qq/ha)	85,00	100,00
PRECIO (U\$\$/qq)	16,00	
ING.BRUT.(U\$\$/ha)	1360,60	
Item	Valor	Total u\$\$/ha
Trilla (%)	9,00	122,40
	0,00	0,00
Gastos Com%	2,50	34,00
Paritarias	0,68	57,80
Flete (U\$\$/qq)	2,70	229,50
Secada (U\$\$/qq)	0,00	0,00
Otros (U\$\$/qq)	0,00	0,00
COSTO VARIABLE		443,70
MARGEN BRUTO		u\$\$/ha
		560,97



CALCULO MARGEN BRUTO MAÍZ

Item	Un/ha	u\$\$/unid	Total u\$\$/ha	Referencias
Labores (UTA)	1,10	44,00	48,40	Servicio de Siembra directa Hibrido simple
Semilla (kg)	1,00	185,00	185,00	
Glifosato	5,00	4,45	22,25	Fideplus Glifosato 66,2 Barbecho quimico Fidemax Atrazina 50
Coadyuvante	0,20	9,50	1,90	
Atrazina	4,000	3,85	15,40	
Aplic. Terrestre	2,00	6,00	12,00	
Solmix	0,270	310,00	83,70	
Aplicación fert	1,00	7,00	7,00	2.7% del valor asegurado 70 qq Insect piretroide
MAP	0,10	560,00	56,00	
Metolaclor	1,00	9,50	9,50	
Seguro	1,90	16,50	31,35	
Insecticida	0,04	72,00	2,88	
	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	
Otros	0,00	0,00	0,00	
TOTAL COSTO FIJO			475,38	

	Factor
RINDE (qq/ha)	9500 100,00
PRECIO (U\$\$/qq)	16,50
ING.BRUT.(U\$\$/ha)	1567,50

Item	Valor	Total u\$\$/ha
Trilla (%)	9,00	141,08
	0,00	0,00
Gastos Com%	2,50	39,19
Paritarias	0,68	64,60
Flete (U\$\$/qq)	2,70	256,50
Secada (U\$\$/qq)	0,00	0,00
Otros (U\$\$/qq)	0,00	0,00
COSTO VARIABLE		501,36

MARGEN BRUTO	u\$\$/ha
	590,76

CALCULO MARGEN BRUTO GIRASOL

Item	Un/ha	u\$/unidad	Total u\$/ha	Referencias
Labores (UTA)	1,10	44,00	48,40	
Semilla (kg)	0,33	150,00	49,50	Servicio de Siembra directa
Curasemilla			0,00	Hibrido simple
Glifosato	3,00	4,45	13,35	
Coadyuvante	0,20	9,50	1,90	Fideplus Glifosato 66,2
Fluorocloridona	2,000	9,80	19,60	Barbecho quimico
Aplic. Terrestre	2,00	6,00	12,00	
urea	0,090	320,00	28,80	
Aplicación fert	1,00	7,00	7,00	
MAP	0,08	560,00	44,80	
			0,00	
Metolaclor	1,00	9,50	9,50	
Seguro	1,90	32,00	60,80	
Insecticida	0,04	72,00	2,88	2.7% del valor asegurado
	0,00	0,00	0,00	70 qq
	0,00	0,00	0,00	Insect piretroide
Otros	0,00	0,00	0,00	
TOTAL COSTO FIJO			298,53	

	Factor
RINDE (qq/ha)	27,00
PRECIO (U\$/qq)	32,00
ING.BRUT.(U\$/ha)	864,00

Item	Valor	Total u\$/ha
Trilla (%)	9,00	77,76
	0,00	0,00
Gastos Com%	2,50	21,60
Paritarias	0,68	18,36
Flete (U\$/qq)	2,70	72,90
Secada (U\$/qq)	0,00	0,00
Otros (U\$/qq)	0,00	0,00
COSTO VARIABLE		190,62

MARGEN BRUTO	u\$/ha
	374,85





FIDEMAX

Tebuconazole 43

**Fidemax:
Una nueva línea de
fitosanitarios llega
a su campo.**



**FRENTE A LOS HONGOS, TODO EL PODER
PREVENTIVO Y CURATIVO DE
FIDEMAX TEBUCONAZOLE 43.**

www.afascl.coop

VALOR AGREGADO COOPERATIVO

Beneficios en automotores para Asociados y Personal de AFA

AFA firmó un convenio con AutoRosario SA con el objetivo de brindar descuentos para Asociados y personal de la Cooperativa en Camionetas Hilux y autos Etios



A partir de una alianza estratégica entre **Agri-cultores Federados Argentinos S.C.L.** y la concesionaria oficial de **Toyota AutoRosario S.A.**, los productores Asociados y Personal de la Cooperativa **obtienen un 4% de descuento en la compra de automotores.**

La bonificación alcanza a los modelos de camionetas **"Hilux"** y autos **"Etios"** sobre los precios de lista oficial de Toyota Argentina S.A. y la misma se aplica exclusivamente en la Concesionaria AutoRosario S.A.

El convenio se gestionó entre el Dpto. de Compras y Servicios de AFA SCL y AutoRosario S.A. y tiene vigencia hasta el **31 de Julio de 2016.**

Para obtener más precisiones sobre esta atractiva promoción, los Asociados o Empleados interesados pueden comunicarse al 0341-4518900 o dirigirse personalmente a Av. Eva Perón 7.811 de la ciudad de Rosario, Santa Fe, en el horario de 09:00 a 19:30 hs y preguntar por los Referentes de este Convenio **Ismael Alcacer** o **Bianca Caporosso**. 🌱🌱



CARNES DE MI PAGO

Calidad cinco Bravas

↪ CARNICERÍA ■ VACUNOS ■ PORCINOS ■ AVES ↪

carne
100%
Argentina



Agrultores Federados Argentinos
Sociedad Cooperativa Limitada

Av. Provincias Unidas 2.091 (Provincias Unidas y Cerrito)

www.afascl.coop

MÁS BENEFICIOS PARA ASOCIADOS

AFA acerca tecnología Plantium a sus Asociados



El En el marco de las políticas desplegadas por la Cooperativa con el fin de acercar la mayor cantidad posible de beneficios a sus Asociados, se formalizó un convenio entre Agricultores Federados Argentinos SCL y Plantium, empresa especializada en desarrollo y comercialización de equipos de Agricultura de Precisión; esta alianza estratégica posibilita a AFA SCL distribuir a precio promocional tecnología de última generación aplicada a la producción agrícola.

El convenio celebrado permite a los Asociados acceder a la tecnología de Plantium con una bonificación especial en el costo de los productos y con garantía directa del fabricante por 3 años.

Las bonificaciones son del 15% si el Asociado realiza el pago mediante canje con cereal y de un 10% si el pago se realiza en efectivo. Por otro lado, también cabe resaltar que tanto la instalación del producto y los servicios post-venta serán brindados por especialistas de Plantium.

Los Asociados interesados en obtener más información y detalles de los productos de Plantium ofrecidos por AFA a valor promocional, pueden acercarse a las oficinas de la Cooperativa donde personal especializado responderá las consultas.▲▲

¿QUÉ ES PLANTIUM?

Plantium se define como una empresa que dedica sus ideas, trabajos y esfuerzos a la agricultura de precisión con el fin de brindar un buen servicio a la gente que trabaja la tierra.

Surgida en 1996 en la ciudad santafesina de Villa Constitución, siempre mantuvo a la innovación como pilar fundamental, brindando productos de calidad y simpleza, manteniendo siempre el compromiso y la integridad.

FECHAS DE REMATES TELEVISADOS 2016

17
de Agosto

26
de Octubre

07
de Diciembre



Seguilos por:



Agricultores Federados Argentinos
Sociedad Cooperativa Limitada



CAPACITACIÓN TÉCNICA Y PREVENCIÓN

Charlas para Asociados de AFA en Entre Ríos

Continuando con la capacitación y prevención en el trabajo rural, el CCP Serodino organizó una serie de charlas para sus Asociados de la provincia de Entre Ríos

Durante el mes de marzo, el Centro Cooperativo Primario de Serodino, mediante el accionar de su Sub-Centro Crespo, llevó a cabo 3 jornadas de capacitación destinadas a productores Asociados a la Cooperativa en la provincia de Entre Ríos.

Las charlas se desarrollaron el 09/03 en **Nogoyá**, el 11/03 en **Crespo** y el 16/03 en **Cerrito** y abordaron contenidos técnicos vinculados a la producción y a la prevención y cuidado de la salud en el medio rural. Las tres actividades congregaron en total alrededor de **170 productores Asociados**.

En las localidades de Nogoyá y Crespo los disertantes invitados fueron **Enrique Behr**, **Mirtha Cahl** y **Ricardo De Carli**, integrantes de **INTA Crespo**, quienes disertaron sobre “Malezas Resistentes, limpieza de cosechadoras y eficiencia en aplicaciones de plaguicidas”. Como segunda temática central el **Dr. Marcos Grigioni**, especialista en Agromedicina y

Coordinador del Programa de Salud y Seguridad para la Familia Agraria de AFA SCL, abordó recomendaciones sobre “*Prevención del Cáncer de Piel por exposición a rayos solares y Seguridad en el trabajo con maquinarias agrícolas*”

Mientras que en la jornada llevada a cabo en Cerrito, disertaron **Mónica Céparo** y **Diego Siam**, integrantes del Sub-Centro Cerrito de AFA SCL, detallando información sobre “Ensayos de rendimiento de trigo” realizados en la zona. Y, por último, el representante de la Mutual Federada Salud, Adolfo Colombo, comunicó a los presentes el beneficio que tienen los asociados de AFA SCL de poder pagar el servicio de la mutual mediante la entrega de granos.

En las jornadas se encontró presente el Presidente del Consejo Asesor Local de AFA Serodino **Marcelo Seriani**, el Gerente Apoderado del Centro Cooperativo Primario **Alejandro Coniglio** y el Encargado del Sub-Centro Crespo **Rosendo Cristín** 🌱



FIDEMAX

Sulfato de Amonio

**Fidemax:
Una nueva línea de
fitosanitarios llega
a su campo.**



PARA MAXIMIZAR LA EFICACIA
DE SUS HERBICIDAS.



www.afascl.coop



Martín Turco y Sergio Cucco en el ingreso del Congreso de ALASA

AFA PRESENTE EN AGROENCUENTRO Y XIV CONGRESO DE ALASA

Capacitación e intercambio en seguros agrícolas

AFA participó en dos de los más destacados encuentros en el rubro de seguros agrícolas llevados a cabo en Punta del Este, Uruguay



Con el objetivo de interactuar con los diferentes actores que intervienen en la cadena de comercialización del mercado asegurador agrícola, tanto a nivel local como mundial, Agricultores Federados Argentinos SCL participó del “Agroencuentro”, organizado por la Compañía AON Banfield los días 7 y 8 de marzo en Punta del Este, Uruguay, y del “XIV Congreso de la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agropecuario (ALASA)” llevado a cabo del 8 al 10 de marzo en la misma localidad uruguaya. Como representantes de la Cooperativa asistieron el Secretario del Consejo de Administración Sergio Cucco y el Jefe del Dpto. Seguros Martín Turco.

La presencia de los representantes permitió exponer el negocio de AFA en forma global y el proyecto de desarrollar una Compañía propia, haciendo conocer las características de la Cooperativa, su potencial Asegurable y la intención de ser parte del mercado. De acuerdo a la evaluación posterior desarrollada por Martín Turco: “...fueron muy útiles las experiencias compartidas por los Reaseguradores Mundiales, quienes proporcionaron herramientas, diferentes visiones y propuestas que nos permitan sumar ideas”.

REPASO DE LOS ENCUENTROS

El Agroencuentro de AON Banfield giró en torno a diversas presentaciones de propuestas que ofrecían algunos Reaseguradores en diferentes partes del mundo. Por otro lado, se

expusieron nuevas tecnologías aplicadas en el mercado, nuevos métodos para obtener las tasaciones, plataformas web funcionales, proyecciones climáticas y se analizó el rol del estado en el mercado asegurador en Latinoamérica. Como cierre, se realizó un debate referido a mejorar la rentabilidad en el mercado en general, particularmente el argentino, ya que es uno de los que presenta menor rentabilidad.

Mientras que en el XIV Congreso de ALASA el rol del estado en el mercado asegurador fue la temática central. Por otra parte, se hizo gran hincapié en los seguros “Paramétricos”, donde en las diferentes presentaciones y conferencias, los expositores coincidieron que son los seguros del futuro en el mercado agrícola mundial, pero que todavía están en una fase de prueba, sin datos confiables ni una vasta experiencia que habilite una masiva comercialización. Por último, se realizaron conferencias referidas a las herramientas financieras y a las diferentes alternativas que se les puede ofrecer a los pequeños productores agropecuarios para los países en desarrollo.

A modo de conclusión, Martín Turco resaltó que “...pudimos insertar el nombre de Agricultores Federados Argentinos en dos de los eventos más importantes del mundo dentro del mercado del seguro agrícola, haciendo conocer nuestra propuesta y recibiendo devoluciones de los más importantes jugadores de la cadena de comercialización”. ▲▲

- ☒ PRESTADORES EN TODO EL PAÍS *más de 60.000*
- ☒ OFICINAS DE ATENCIÓN CERCANAS *más de 300 en todo el país*
- ☒ TRAYECTORIA *más de 50 años*
- ☒ ATENCIÓN PERSONALIZADA

ELEGINOS. NOSOTROS YA TE ELEGIMOS

federada.com

Sede Central en Rosario: Moreno 1222 | 0810 888 8767

5°

PRINCIPIO COOPERATIVO
Educación, Capacitación e Información



Región G6

FOMENTANDO EL DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

Encuentros Regionales de Mujeres Cooperativistas

El Dpto. de Educación y Capacitación planificó una nueva metodología de trabajo basada en reuniones en cada una de las 5 regiones de AFA SCL



Región lejano
Oeste



Región Litoral

Partiendo de la idea de plasmar nuevas perspectivas centradas en un **mayor desarrollo local y regional** en las comunidades donde se desarrolla y vive el productor agropecuario y su familia y donde tienen sede los Centros Cooperativos Primarios (CCP) y Subcentros de AFA SCL, el Dpto. de Educación y Capacitación planificó una serie de **Encuentros Regionales** que congreguen a todos los **Grupos de Mujeres Cooperativistas**.

De esta forma, durante el 2016 se llevarán a cabo **reuniones trimestrales** en cada una de las 5 Regiones en las que se dividen los CCP de la Cooperativa. Estas actividades son guiadas por un Programa que propone:

- Generar un marco específico de trabajo para los Grupos de Mujeres AFA 2016/2017.
- Promover el desarrollo local y regional de los diferentes Grupos en sus trabajos, fortaleciendo estrategias y acompañando los nuevos desarrollos.
- Asesorar a los Grupos para generar más participación en calidad y cantidad.

Región NBA





Durante la segunda quincena del mes de marzo se llevaron a cabo las primeras reuniones regionales con la participación de 119 Mujeres Cooperativistas sumando las 5 jornadas.

Grupos de Mujeres Cooperativistas por Región:

REGIÓN	GRUPOS
G6	Casilda, Chovet, Maggiolo, Firmat
Norte	Los Cardos, Humboldt, Las Rosas, Sastre, María Juana
Lejano Oeste	Tortugas, Montes de Oca, V. Eloisa, Arteaga y M. Juarez
NBA	Rojas, Pergamino, Arrecifes, Ferré, JB Molina, Ascensión, Ines Indart
Litoral	San Genaro, Colonia Médici, Totoras, Maciel y Salto Grande

OBJETIVOS DE LOS ENCUENTROS REGIONALES

- Ser espacios de “Encuentro creativo de análisis, evaluación, generación y formación”
- Generar espacios de participación desestructurados y dinámicos.
- Desarrollar las líneas de trabajo local y regional, fortaleciendo las necesida-

- des de cada Grupo.
- Armar los planes de trabajo anuales.
- Evaluar las dificultades y contribuir a la búsqueda de caminos para superarlas.
- Generar espacios para pensar estrategias nuevas de crecimiento y desarrollo de los propios Grupos.
- Promover la participación de todos y cada uno de los Grupos de la región.

- Promover la generación de nuevos Grupos de mujeres donde no están funcionando.
- Abrir espacios creativos para nuevas intervenciones en las comunidades locales.



VARÓN DE LA CHACRA



Varón de la Chacra honra las tradiciones de respeto por la tierra, el trabajo artesanal y el compromiso con la calidad en la elaboración de los mejores vinos argentinos.



FIDEMAX

Imidacloprid 35

**Fidemax:
Una nueva línea de
fitosanitarios llega
a su campo.**



**PARA UN CONTROL EFECTIVO DE INSECTOS
CHUPADORES, CON MÁS PODER DE VOLTEO
Y MAYOR PERSISTENCIA.**

www.afascl.coop

NOTICIAS BREVES

5º

PRINCIPIO COOPERATIVO

Educación, Capacitación e Información

Reunión con productores en Monte Buey

El Centro Cooperativo Primario de Arteaga organizó una reunión de capacitación a productores Asociados en la localidad de cordobesa de Monte Buey, donde opera una oficina comercial de la Cooperativa.

La actividad se desarrolló el pasado miércoles 9 de marzo en el Resto Bar “Ruca Malen” con un muy buen acompañamiento de alrededor de 70 Asociados de la zona, quienes pudieron actualizar sus cono-

cimientos e información sobre los vaivenes del mercado de granos mediante la disertación de **Diego De la Puente**, integrante de la Consultora Novitas SA, empresa que brinda un asesoramiento integral en materia de perspectivas de mercado a la Cooperativa.

La presentación y bienvenida estuvo a cargo de **Marcelo Glardón**, Gerente Apoderado de AFA Arteaga y también se contó con la presencia de Consejeros Asesores Locales. 🌱

5º

PRINCIPIO COOPERATIVO

Educación, Capacitación e Información

Jornada exclusiva de Nidera para agrónomos de AFA

Durante el día 12 de Mayo en el hotel Howard-Johnson de Funes, se desarrolló una Jornada de Capacitación Técnico-Comercial organizada por Nidera en exclusividad para un grupo de 50 Ingenieros y Técnicos Agrónomos de Agricultores Federados Argentinos S.C.L.

Los disertantes y temas presentados por Nidera fueron los siguientes: “Aspectos Técnicos de la oferta de varietal soja-maíz de Nidera” (Ing. Claudio Pastor), “Tecnología Clearfield” (Ing. Pablo Angeletti e Ing. Daniel Rolón), “Problemática de malezas resistentes” (Ing. Martín Marzetti). 🌱



PROMOCIÓN DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS AFA



Por primera vez AFA SCL participó en la feria FESPAL

Agricultores Federados Argentinos S.C.L. presentó un stand en FESPAL 2016 promocionando toda la gama de productos alimenticios comercializados bajo marcas propias de la Cooperativa: **Zanoni** (Aceites, Mayonesa, Vinagres, Jugo de limón), **Don Pepe** (Pastas secas), **Del Agricultor** (Legumbres), **Livorno** (Polenta, Pastas Secas), **Sabroz** (Arroz) y **Varón de la Chacra** (Vinos).

Por primera vez AFA SCL asiste como expositor a esta importante feria de productos alimenticios alternativos llevada a cabo desde hace 16 años en la localidad santafesina de Chabas.

Un muy buen acompañamiento de público visitando la muestra durante los días 13, 14 y 15 de Mayo permitió a la Cooperativa acercar sus líneas de alimentos a los

consumidores gracias a la presentación de paquetes de productos a precios promocionales.

La participación de AFA en FESPAL fue fruto del trabajo conjunto entre personal del Dpto. de Marketing, Envasadora de aceites y de la oficina comercial de AFA en Chabas, la cual depende del CCP Bigand..▲▲





Agricultores Federados Argentinos

Sociedad Cooperativa Limitada



DE LA SEMILLA A LA MESA



afascl



@afascl



afascl



afascl@afascl.coop



AFA Móvil



www.afascl.coop



MUTUAL DEL PERSONAL DE AFA (MPAFA)

La Marcha ininterrumpida de la Mutual

La marcha de la Mutual sigue sin prisa pero sin pausa, siempre con el empuje solidario y responsable de asociados, delegados, autoridades de Centros Cooperativos Primarios y áreas y autoridades de la Sede Central de AFA.

En relación a las actividades institucionales, nuestra **Comisión Directiva** valora el gesto de las autoridades de AFA SCL, en especial del Presidente **Raúl Mariani**, del Secretario **Sergio Cucco** y del Tesorero **Alejandro Olearo**, quienes participaron de una de las reuniones mensuales de Comisión, donde se ratificó el acompañamiento y apoyo que recibimos en forma permanente. A su vez, nuestro Presidente brindó un informe sobre el accionar, crecimiento y planes futuros para nuevos beneficios a los Asociados, destacando el desarrollo de una de las operatorias relacionadas con la distribución de todos los productos de la Envasadora, convertida hoy en nuestro principal proveedor.

También en la órbita de la institucional, se continúa con nuestra política de Integración Mutualista mediante la **Asociación de la MpAFA** a la **Federación de entidades Mutualistas de la Provincia de Santa Fe**.

Por último, participamos invitados por la **Federación de Cooperativas Federadas (FE-COFE)** a una reunión donde la **Cooperativa Obrera de Bahía Blanca**, la Cooperativa de consumo más grande de Argentina, expuso sobre el proyecto de la creación de una **Central de Compras**, para que todas las Mutuales con Proveedurías como la nuestra, Cooperativas de consumo o Cooperativas con “sección” consumo y Sindicatos que tengan supermercado propio, puedan acceder a productos con precios diferenciales a los del mercado, provenientes de la producción de los mismos o de sus Asociados por parte de cooperativas de todo el país; por ejemplo: AFA SCL, La Riojana y Liebig ya son proveedores de la Cooperativa Obrera), o de otras fábricas líderes en el mercado. En poco tiempo, nuestra Mutual evaluará la adhesión a dicha Central de Compras.

VARIADAS NOVEDADES

Cabe destacar el permanente ingreso de **nuevos Asociados** en distintos Centros Cooperativos Primarios y de la Sede Central de AFA Rosario. De todas maneras, la Comisión Directiva y Delegados se han propuesto impulsar una campaña de convocatoria a todos aquellos compañeros de trabajo que todavía no se han adherido. Los servicios para toda la familia y el aumento de la operatoria permiten lograr mayores beneficios en momentos en que la Mutual debe ser una de las herramientas para defender el valor del ingreso mensual de los trabajadores, lo que constituye un importante argumento para asociarse a ésta entidad solidaria de todos.

Con respecto a la incorporación permanente de nuevos servicios y actividades, la Comisión Directiva ha resuelto programar cursos de Oratoria para directivos y delegados, en principio. Como ésta, existen otras propuestas de actividades que iremos informando oportunamente.



Siguiendo con la política de acrecentar el servicio de Proveeduría, adelantamos que próximamente se anunciarán las nuevas incorporaciones de productos a través de nuestro sitio web, cuenta de facebook y direcciones de correos del padrón de la Mutual.

SERVICIO DE AYUDAS ECONÓMICAS

No solo es uno de los servicios de mayor operatoria, sino que, además, las Ayudas Económicas requieren el mayor análisis sobre las condiciones de uso. Por eso mes a mes, en cada reunión de Comisión Directiva y Delegados, se estudia minuciosamente las condiciones financieras de la Mutual, se analizan las políticas de créditos de las entidades bancarias, y se prevén las consecuencias del contexto económico financiero a corto y mediano plazo en el país, para luego consensuar tasas, plazos y topes y de igual manera se actúa para los depósitos de “Ahorro a término”.

Ni beneficencia, ni lucro: sentido común y condiciones justas, son las bases sobre las

que la Mutual fundamenta su accionar con el fin de atender la demanda de éste servicio.

Además, fuera de los números y condiciones, sigue teniendo un alto valor para el asociado, “la practicidad” del trámite para acceder a la ayuda económica: en éstos tiempos, humanizar la gestión y simplificar el pedido y su otorgamiento, sumado a la transparencia y simpleza, sin gastos “extras” como en las operatorias bancarias, hacen que el asociado prefiera “a su propia entidad solidaria”.

INFORMACIÓN

Continúa siendo una de las prioridades de las autoridades de la Mutual llegar a todos los Centros Cooperativos Primarios con información sobre todas las actividades.

Un puntal fundamental para lograr este objetivo es la presencia de un Delegado en cada Centro Primario de la Cooperativa y su participación en las reuniones mensuales de Comisión para diseñar, enriquecer y forta-

lecer el desarrollo de la gestión y servicios para seguir garantizando mayores beneficios para todos los asociados. Ser delegados es cumplir un “rol social” que permite el acercamiento de los asociados a su Mutual, el apoyo para acceder a distintos servicios y afianzar un “sentido de pertenencia” a la entidad que le pertenece. 🌱

NOTICIAS BREVES

2º

PRINCIPIO COOPERATIVO

Participación Económica de los Asociados

Asamblea del Fideicomiso Chacarero Solidario

El pasado 21 de Abril se celebró la **Asamblea General del Fideicomiso** contra granizo “Chacarero Solidario” en la Sede Central de **Agricultores Federados Argentinos SCL** de la ciudad de Rosario.

La apertura del evento estuvo a cargo del Presidente de la Cooperativa **Raúl Mariani** y fue coordinada por el Gerente Financiero **Marcelo Yema** y el Jefe del Dpto. Seguros **Martín Turco**, quienes presentaron los resultados correspondientes al Ejercicio Económico cerrado al 31/12/15 y aprobado por unanimidad por los asambleístas. Posteriormente, los funcionarios describieron las proyecciones de cierre de la campaña gruesa.

Como clausura del encuentro, el Presidente Mariani, en nombre del Consejo de Administración, comentó las alternativas que se evalúan

para la Campaña 2016-2017, en la cual AFA S.C.L. promocionará su producto propio, exclusivamente diseñado a medida de los productores Asociados a la Cooperativa.

Por último, Raúl Mariani informó a la Asamblea que ya se inició el trabajo de conformación de la compañía aseguradora de AFA S.C.L. ▲▲



5º

PRINCIPIO COOPERATIVO

Educación, Capacitación e Información

Capacitación sobre Trigo y Cebada al Plantel Técnico de AFA

La capacitación y actualización de conocimientos y nuevas tecnologías aplicadas a la producción agrícola del equipo de profesionales agrónomos de AFA SCL se traduce directamente en mejoras en el servicio de asesoramiento desplegado hacia los Asociados.

Cumpliendo con esta premisa, un grupo de 65 Ingenieros y Técnicos Agrónomos de la Cooperativa participaron de una Capacitación técnica-comercial sobre Trigo y Cebada, la cual se desarrolló el 22 de abril en AFA Rosario y fue organizada por el Dpto. de Agroinsumos.

La primera charla se centró en los “Aspectos Fisiológicos del Trigo y la Cebada. Manejo de cultivos para los posibles escenarios climáticos” a cargo del Ing. Daniel Miralles de la UBA y CONICET. La segunda conferencia fue de “Manejo nutricional de Trigo y Cebada” desarrollada por el Ing. Gustavo Ferraris de INTA Pergamino.

Mientras que para el cierre personal técnico de diversas empresas de criaderos presentaron sus productos: Klein, Buck, Nidera, Don Mario y Sursem. ▲▲



Para comunicarse con la producción de Revista Agricultores:

(0341) 4200947 o al siguiente correo: comunicacion@afascl.ccop

Invitamos a enviar su opinión sobre este número o su nota para la sección Carta de Lectores



FIDEMAX

Atrazina 50

**Fidemax:
Una nueva línea de
fitosanitarios llega
a su campo.**



**PARA UN CONTROL DE MALEZAS MÁS EFECTIVO,
MÁS RESIDUAL Y DE AMPLIO ESPECTRO.**



www.afascl.coop

Centros Cooperativos Primarios

Sub-centros y oficinas



Agricultores Federados Argentinos
Sociedad Cooperativa Limitada